



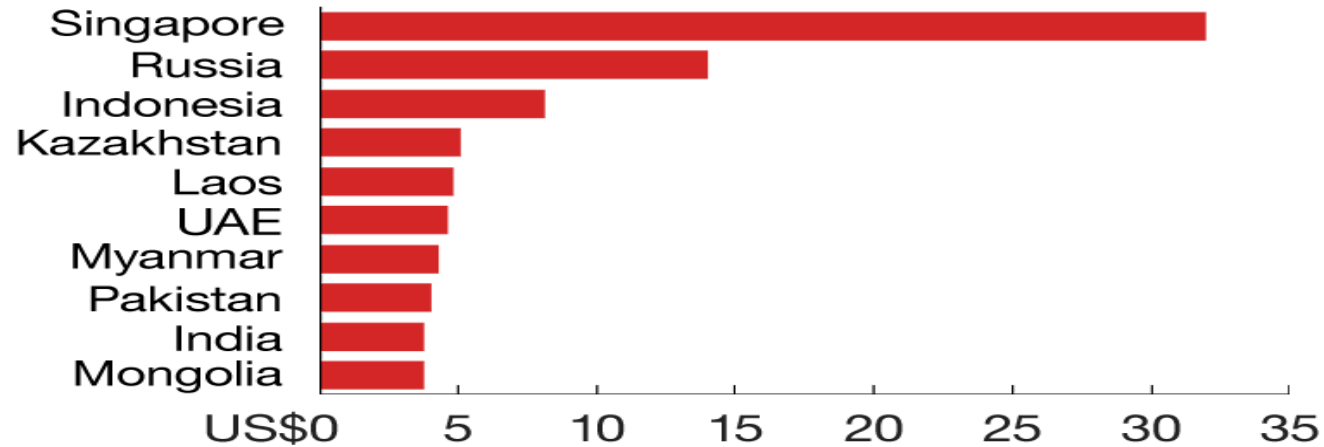
GLI INVESTIMENTI CINESI IN AMBITO BRI

AREE, ATTORI, PROGETTI

Alessandra Cappelletti

Research Fellow presso Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP – The German Institute for International and Security Affairs) – Berlino
Membro del BoD del Centro Studi sulla Cina Contemporanea (CSCC), Milano-Roma-Bologna

Top 10 "new Silk Road" investments 2015



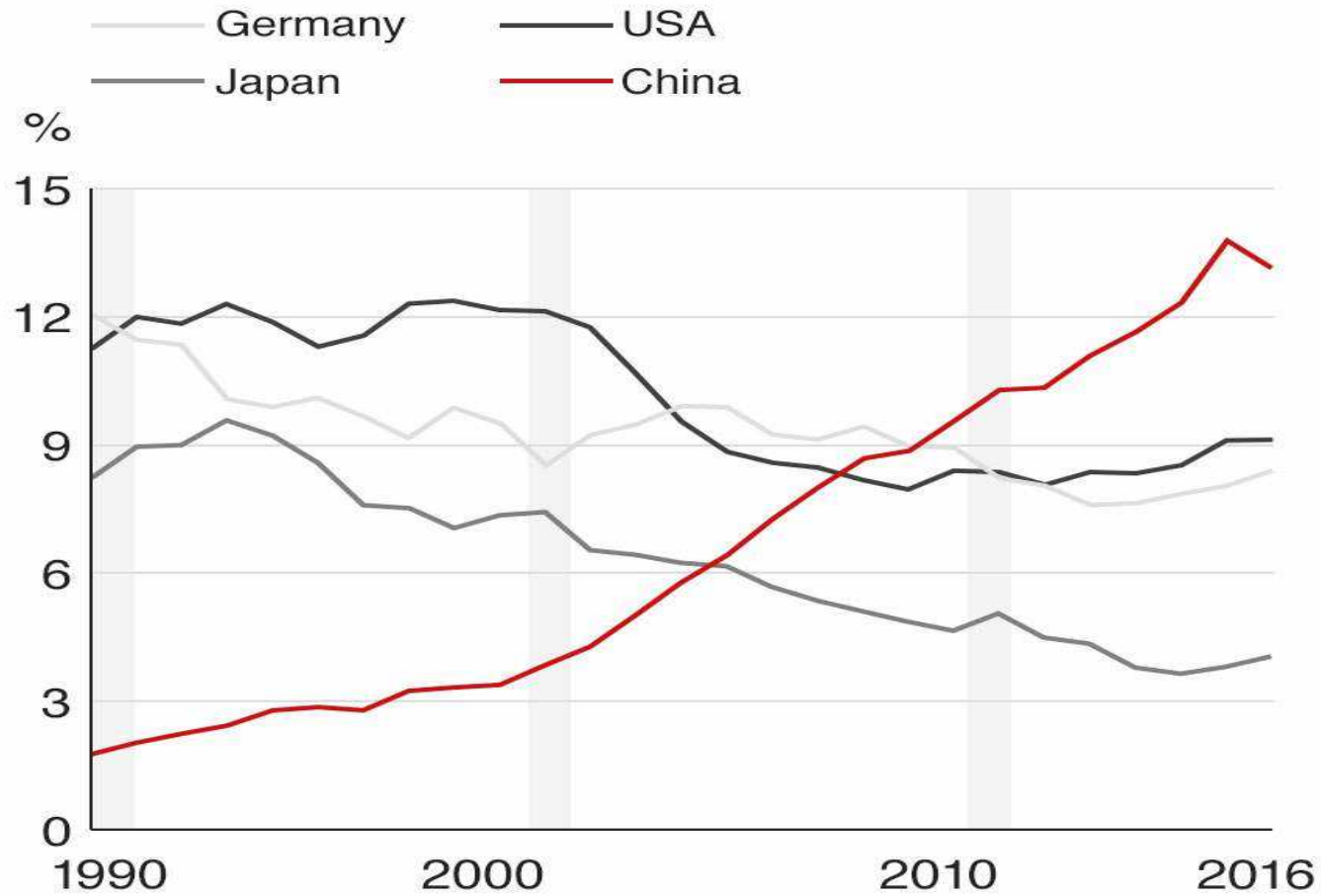
**New Silk Road makes up 10.5%
of China outward investment**



Total US\$988.06 billion

Source: Chinese Ministry of Commerce

China's growing share of global exports



Source: UNCTAD

Mappatura dei progetti in ambito BRI – focus sull’Asia Centrale (finanziati e approvati AIIB)

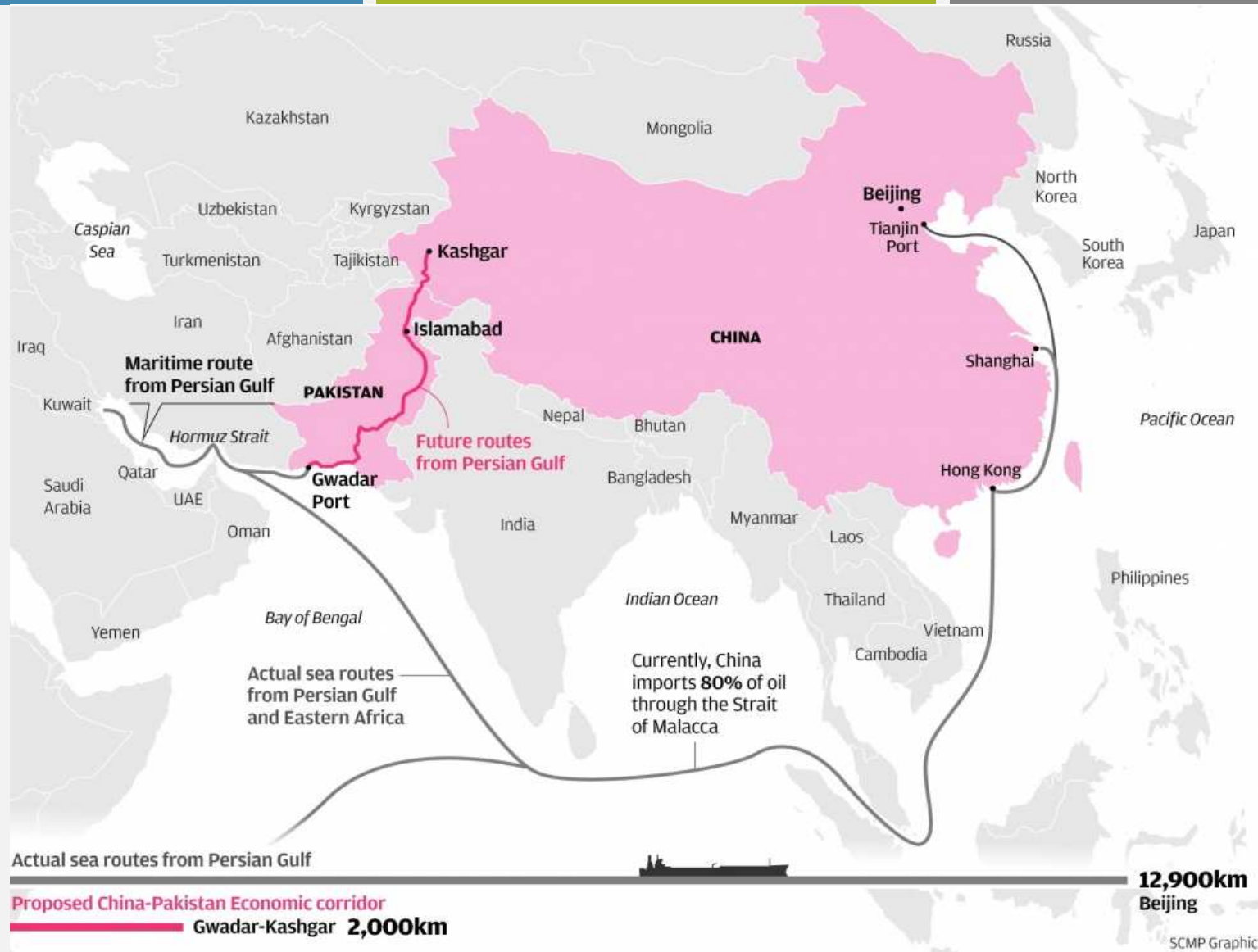
paesi	Georgia	Oman	Pakistan	Tajikistan	Armenia	India	Bangladesh	Azerbaijan	Myanmar	Kazakhstan
SETTORI										
Trasporti/ strade	Batumi Bypass Project	Duqm Port Commercial Terminal and Operational Zone Development Project	National Motorway M-4 Project	Dushambe-Uzbekistan Border Road Improvement Project	« Lanjik-Gymuri » section of the third tranche of «North-South Corridor»	Gujarat Rural Roads (MMGSY) Project				
	Poti Free Industrial Zone	Railway System Preparation Project	Gwadar East-Bay Expressway			Mumbai Metro Line 4 project				
						Madhya Pradesh Rural Connectivity Project				
Energia	280 MW Nenskra Hydropower Plant		Tarbela 5 Hydropower Extension Project	Nurek Hydropower Rehabilitation Project, phase I		Andhra Pradesh 24x7 – Power for All	Natural Gas Infrastructure and Efficiency Improvement Project	Trans Anatolian Natural Gas Pipeline Project (TANAP)	Myingyan Power Plant Project (CCGT)	40MW Gulshat PV Solar Power Plant Project
						Transmission System Strengthening Project	Distribution System Upgrade and Expansion Project		Myanmar-China oil pipeline	

Indonesia: Kayan Hydropower plant/Kuala Tanjung Port/Bitung Port/Sei Mangkei SEZ

Mappatura dei progetti in ambito BRI – focus sull'Asia Centrale (finanziati e approvati AIIB)

paesi	India	Indonesia	Sri Lanka	Philippines	Armeni a	India	Bangladesh	Azerbaijan	Myanmar
SETTORI									
Multisetto	India Infrastructure Fund	Dam Operational Improvement and Safety Project Phase II	Colombo Port City project / Hambantota developments						deep water port and an industrial area as part of plans to create a special economic zone at Kyaukphyu
Trasporti / strade			Mattala Airport	Panay- Guimaras- Negros Bridge Project					
				Davao City Expressway Project					
Sviluppo Urbano	Amaravati Sustainable Capital City Development Project	Regional Infrastructure Development Fund Project (NSUP)							
		National Slum Upgrading Project							
Risorse Idriche /Irrigazione/ Fornitura di acqua			Mahaweli Water Security Investment Program – Tranche 2 Project	Metro Manila Flood Manageme nt Project					

China-Pakistan Economic Corridor (CPEC)



China-Pakistan Economic Corridor (CPEC)

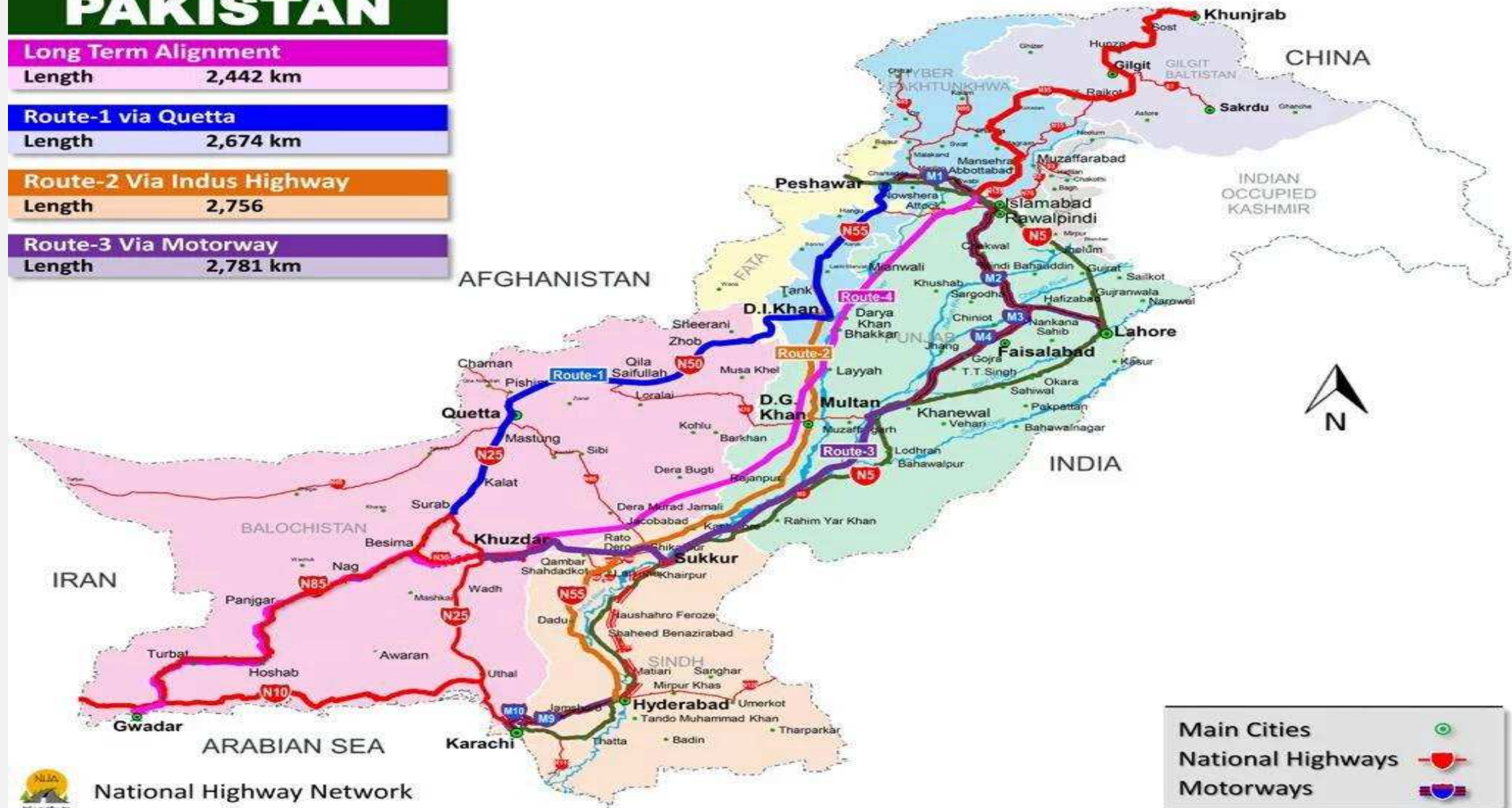
PAKISTAN

Long Term Alignment
Length 2,442 km

Route-1 via Quetta
Length 2,674 km

Route-2 Via Indus Highway
Length 2,756

Route-3 Via Motorway
Length 2,781 km



National Highway Network

Main Cities	
National Highways	
Motorways	

✓ **Trasporti e infrastrutture**

✓ **Energia**

✓ **Gwadar**

✓ **Cooperazione industriale**

China-Pakistan Economic Corridor (CPEC)

ISLAMABAD (Maggio 2017): Improved law and order in Pakistan in general, and Balochistan in particular, has **opened up bundles of economic opportunities for international investors to participate in the China-Pakistan Economic Corridor (CPEC).**

This was expressed by members of a high level delegation from Balochistan, during a meeting at the **Belgian Senate.**

CPEC will prove to be a fate changer for Balochistan as an entry and exit point for the One Belt, One Road initiative, will bring immense economic opportunities for the province as well as neighboring countries of Pakistan, said the delegation. The meeting was organised by **EU-Pakistan Friendship Federation** President Parvez Iqbal, hosted by Senator Bertin Mampaka and moderated by the member Brussels Parliament Dr Manzoor Zahoor Elahi.

The nine-member delegation is being led by Minister for Irrigation and Energy Nawabzada Jangayz Marri, and comprises provincial ministers and parliamentarians.

The minister asserted that there were no separatist movements in Balochistan at the moment and only a few miscreants have tried to create such misperceptions.

The official spokesman of the government of Balochistan Anwaarul Haq Kakar gave a **detailed briefing on the investment and business opportunities in Balochistan in the context of European countries particularly Belgium.**

Elahi, in his welcoming remarks, said the visit of the delegation from Balochistan will help in **promoting business ties between Belgium and Pakistan.**

Boris Johnson invites U.K. investors to Pakistan

Johnson also said that Karachi should be Asia's "biggest trading entrepot" alongside **Singapore** and **Shanghai**. The British Secretary of State also pledged that his country will "play a part" in helping Pakistan achieve closer economic integration. He praised Islamabad for making a huge progress in recent years, noting that **national security** in Pakistan has improved while democracy has been strengthened. Those are the two key points to attracting investors, as they serve as an indication of **stability** in the country. So his words may be interpreted as a **direct invitation to British firms to invest in various sectors of Pakistan and become part of the CPEC.** "My message to you all is that Britain wants to be with you to make this journey. I believe that bilateral trade between our two countries – just £2.7 billion – is not enough given our closeness," Johnson also said.

France keen on joining the CPEC

Investments from such major European countries as the U.K. could give a huge boost to the CPEC. In fact, **many other European countries such as Germany, Italy, Spain and others could follow suit to also get a piece of the lucrative CPEC-pie.**

France already seems to be onboard. Earlier this month, Jean Marc Fenet, head of the Embassy of France's Regional Economic Department for India and South Asia, expressed **his country's interest in becoming part of the China-Pakistan Economic Corridor.** Addressing the business community at the Islamabad Chamber of Commerce and Industry (ICCI), Fenet said **France views Pakistan as a huge and prosperous market for business.** Fenet added that his country is keen to further strengthen bilateral trade and economic relations between the two nations. **Praising the CPEC for creating many business and investment opportunities,** Fenet

Switzerland holds event on China-Pakistan Economic Corridor, Swiss, European Companies to participate

The China-Pakistan Economic Corridor (CPEC)

27th May, 2016: A high-ranking delegation from Germany inaugurated the **newly created German Pakistan Chamber of Commerce and Industry (GPCCI)** at the Marriott Hotel, **Karachi** tonight. German Ambassador Ina Lepel, Dr. Stephan Oswald, Division Head of the German Ministry for Economic Cooperation and Development (BMZ), Rainer Schmiedchen, Consul General of the Federal Republic of Germany in Karachi and prominent business leaders were present. The guests enjoyed the Sindhi music played on the traditional instruments aloghoza, sitar and chung as well as Pakistan's first and only sand artist Ameer Mukhtar's show.

“This is an important step to further deepen our bilateral business ties,” ambassador Lepel stated. “The **German-Pakistan Chamber of Commerce and Industry (GPCCI)** will provide a new and permanent home for all German companies in Pakistan, Pakistani companies working with German products and Pakistani companies trading with Germany.”

Chairman GPCCI, Mr. Qazi Sajid Ali, thanked the German missions in Pakistan, the Commerce Ministry, as well as the bodies of GPTI and PGBF for extending their unabated and selfless support during the process of building this concept and bringing it to fruition.

GPCCI is the first European bilateral chamber in Pakistan. It will support its members by offering an ever-increasing range of services aimed at facilitating bilateral trade and direct investment. The inaugural ceremony ended with the signing of a Memorandum of Understanding between the GPCCI and the Pakistan German Renewable Energy Forum (PGREF) whereby GPCCI will provide a secretariat for PGREF in Karachi and will help promote German expertise in renewable energy as part of the PGREF program

Pakistan –German business forum
<http://www.pgbf.com.pk/>

Uzbekistan – Kyrgyzstan

Uzbekistan

Settori:

- ✓ Energia- energia elettrica
- ✓ raffinazione del petrolio
- ✓ settore agricolo
- ✓ Fertilizzanti
- ✓ Trasporti
- ✓ telecomunicazioni

Uzbekneftegaz

Progetti

- tunnel per automobili al Kamchik Pass
- produzione di combustibile liquid sintetico a Shurtan
- settore idroelettrico
- Angren-Pap railway

Kyrgyzstan

- ✓ Sviluppo PMI
- ✓ Espansione fibra ottica da Cina a Europa via Kyrgyzstan
- ✓ Sviluppo e-commerce
- ✓ Creazione di centri logistici
- ✓ Costruzione ferrovia Cina-Kyrgyzstan-Uzbekistan (connessione a porti in Iran e Pakistan)
- ✓ Parchi scientifici e tecnologici, cluster innovazione, ZES

Società cinese TBEA

Central Asia-China Gas Pipeline Network: Line D (???)

Kyauk Pyu Special Economic Zone

Obiettivi:

- far transitare e veicolare il petrolio verso la Cina
- porto con acque profonde da 7.3 miliardi di USD
- parco industriale da 2.3 miliardi di USD
- Attirare imprese
- scuola professionale
- 1.5 milioni USD sviluppare vari business (CITIC)
- Posti di lavoro (incluso Rakhine)

Caratteristiche:

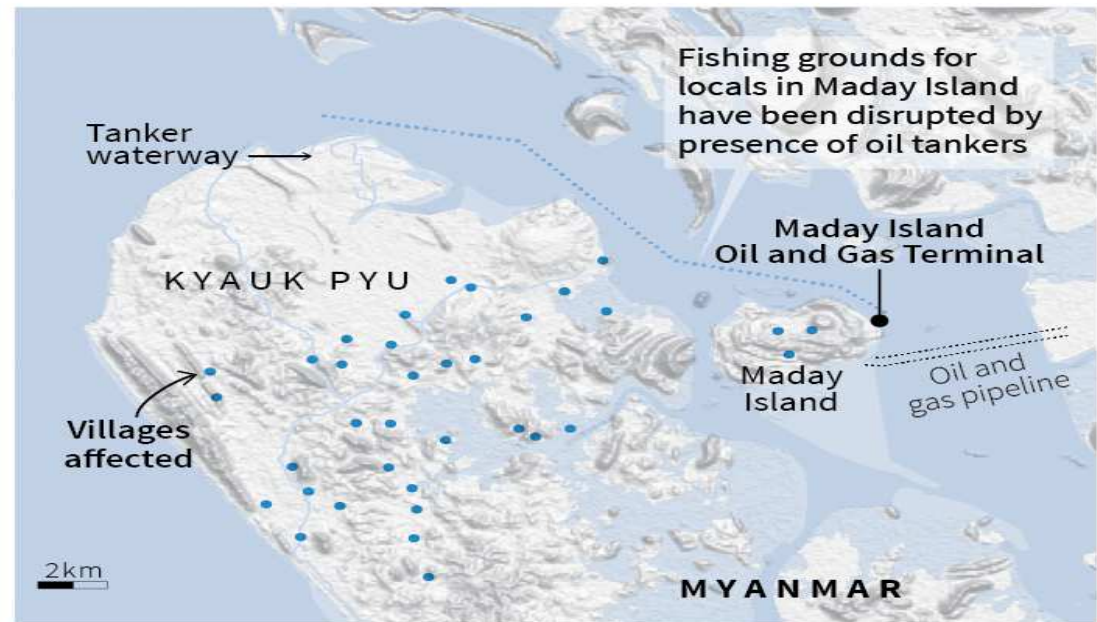
- dimensioni: 4,200 acres (17 sq km)
- Inizio lavori 2018
- Investitori cinesi: 1 miliardo USD per 5 anni, dopo 500.000 USD annui
- Investimento totale: 10 miliardi USD
- CNOOC/Petrochina/CNPC e consorzio: CITIC Group (finanza), China Harbour Engineering, China Merchants Holding (international), TEDA Investment Holding, Yunnan Construction Engineering Group, CharoenPokphand (Tai conglomerato) 85% + il resto è il governo birmano



Myanmar's Kyauk Pyu port

The port is the entry point for a pipeline that pumps oil 770 km (480 miles) across Myanmar to southwest China and forms a crucial part of Beijing's "Belt and Road" project.

The Kyauk Pyu Special Economic Zone (SEZ), including a deep water port, could displace settlements. Government officials said it could affect the livelihood of some 20,000 residents from 35 nearby villages.



Sources: Myanmar Information Management Unit (village locations); General Administration Department of Kyauk Pyu; Shwe Gas Movement

Japanese “Expanded Partnership for Quality Infrastructure” – Ministry of Economy, Trade and Industry

経済産業省

「質の高いインフラ輸出拡大イニシアティブ」

"Shitsu no takai infura yushutsu kakudai inishyatibu,,

- 200 miliardi di USD da investire, nei prossimi 5 anni, in progetti infrastrutturali/energia/risorse naturali in vari paesi del mondo. Inoltre, il Giappone investirà ulteriormente in progetti relativi alla promozione di investimenti in infrastrutture di alta qualità
- Ad oggi, sono stati firmati progetti con paesi sud americani e dell'area caraibica. In Sud-Est Asiatico, il Vietnam è il paese dove il Giappone ha investito di più

Vision and Actions on Jointly Building Silk Road Economic Belt and 21st-Century Maritime Silk Road

推动共建丝绸之路经济带和21世纪海上丝绸之路的愿景与行动

2015/03/28

Issued by the

- National Development and Reform Commission 国家发展和改革委员会
- Ministry of Foreign Affairs 中华人民共和国外交部
- Ministry of Commerce of the People's Republic of China 中华人民共和国商务部
- with State Council 中国国务院 authorization

March 2015

People's Republic of China National Development and Reform Commission (NDRC) - 国家发展和改革委员会

Indirizzo: 38 Yuetan Nanjie, Xicheng District, Beijing 100824 | Tel: 86-010-6850-2000 | Sito internet: www.ndrc.gov.cn

La NDRC, agenzia governativa di pianificazione e gestione macro-economica nata dalle spoglie della Commissione di Stato per la Pianificazione e lo Sviluppo, formula e mette in atto le strategie relative all'economia nazionale e allo sviluppo sociale. Risponde direttamente allo State Council (国务院), il governo centrale cinese. Ha ampi poteri sulle politiche industriali, sugli investimenti in fixed assets, e sui programmi governativi di sviluppo dell'ovest. Ha inoltre la responsabilità di raccogliere, esaminare e fornire informazioni di tipo economico agli altri dipartimenti governativi e alle imprese. Nel marzo del 2003, la NDRC ha preso in carico una serie di attività e operazioni macroeconomiche e decisionali precedentemente appannaggio della Commissione di Stato per l'Economia e il Commercio, nonché una serie di funzioni dell'Ufficio del Consiglio di Stato per la Ristrutturazione Economica. Il Presidente è nominato dal Premier e approvato dal Congresso Nazionale del Popolo.

Presidenti	dal	al	Premier
Gao Gang	Nov. 1952	Ago. 1954	Zhou Enlai
Li Fuchun	Sett. 1954	Gen. 1975	Zhou Enlai
Yu Qiuli	Gen. 1975	Ago. 1980	Zhou Enlai/Hua Guofeng
Yao Yilin	Ago. 1980	Giu. 1983	Zhao Ziyang
Song Ping	Giu. 1983	Giu. 1987	Zhao Ziyang
Yao Yilin	Giu. 1987	Dic. 1989	Zhao Ziyang/Li Peng
Zou Jiahua	Dic. 1989	Mar. 1993	Li Peng
Chen Jinhua	Mar. 1993	Mar. 1998	Li Peng
Zeng Peiyan	Mar. 1998	Mar. 2003	Zhu Rongji
Ma Kai	Mar. 2003	Mar. 2008	Wen Jiabao
Zhang Ping	Mar. 2008	Mar. 2013	Wen Jiabao
Xu Shaoshi	Mar. 2013	Feb. 2017	Li Keqiang
He Lifeng	Feb. 2017	in carica	Li Keqiang

Figure chiave in relazione alla Belt and Road Initiative



Presidente: **He Lifeng** 何立峰

- Carriera in luoghi costieri caratterizzati da traffici marittimi importanti
- **Lavora con Wang Xiaotao sui progetti BRI**
- Studia finanza, ricercatore nella ZES di Xiamen, PhD in Economia
- Segretario del Partito della Città di Fuzhou
- Segretario del Partito della Città di Xiamen
- Segretario del Partito della Binhai New Area
- Vice capo del Partito della Città di Tianjin
- Presidente della Conferenza Consultiva Politica del Popolo della Città di Tianjin
- Vice Presidente della NDRC

- RIFORME ECONOMICHE, VIA DELLA SETA MARITTIMA, INFRASTRUTTURE PORTUALI

Figure chiave in relazione alla Belt and Road Initiative

Liu He 刘鹤

(Vice Presidente)

Responsabile del Dipartimento per le Riforme del Sistema Economico.



Nur Bekri 努尔 白克力 *

(Vice Presidente)

Direttore della National Energy Administration.



Zhang Yong 张勇

(Vice Direttore)



Figure chiave in relazione alla Belt and Road Initiative

Ning Jizhe 宁吉喆 *
(Vice Presidente)



Mu Hong 穆虹
(Vice Presidente)



Lian Weiliang 连维良
(Vice Presidente)



Figure chiave in relazione alla Belt and Road Initiative

Lin Nianxiu 林念修 *
(Vice Presidente)

Hu Zucai 胡祖才 *
(Vice Presidente)

Wang Xiaotao 王晓涛 *
(Vice Presidente)

Responsabile per i comparti: Foreign Investment, Economic Trade, e Foreign Affairs departments;
lavora con il Presidente sui progetti BRI; collabora con la State Administration of Grain, il Center for International Cooperation, la China Industrial Overseas Development Association, il China International Economic and Exchange Center.



Figure chiave in relazione alla Belt and Road Initiative

Senior Supervisory Commissioner:

Mu Hongyu 穆红玉



Leadership NDRC:

Zhang Wufeng 张务锋



Leadership NDRC:

Sun Lin 孙霖
Direttore State Bureau of Material Reserves



Secretary General:

Li Pumin 李朴民

Coordina i lavori, inclusa la ricerca politica, la progettazione economica, il rapporto con l'opinione pubblica, il marketing, la logistica e l'allocazione delle risorse. Responsabile delle sezioni di Partito interne, portavoce NDRC e rapporto con la stampa (interna ed esterna).



Deputy Secretary Generals:

Fan Hengshan 范恒山 – coordina i lavori sulle economie regionali, le risorse ambientali e i cambiamenti climatici. Gestisce il personale e fa rispettare i regolamenti interni.
(Deputy Secretary General)

Cheng Jianlin

Zhou Xiaofei

Fei Zhirong

Dipartimenti e Responsabilità

General Office (办公厅)

Policy Studies Office (政策研究室)

Development Planning (发展规划司) – Dirigente: 徐林 Xu Lin *

National Economy (国民经济综合司) *

Economic Operations and Coordination Bureau (经济运行调节局)

Economic System Reform (经济体制综合改革司) - Dirigente 徐善长 Xu Shanzhang *

Fixed-Asset Investment (固定资产投资司) - Dirigente 许昆林 Xu Kunlin *

Foreign Investment and Outbound Investment Utilization (利用外资和境外投资司) - Dirigente 顾大伟 Gu Dawei *

Regional Economy (地区经济司) - Dirigente 刘苏社 Liu Sushe *

Western Development (西部开发司) - Dirigente 田锦尘 Tian Jinchen *

Elabora e organizza i progetti strategici e le politiche per la promozione dello sviluppo della Cina occidentale; coordina e porta a compimento i programmi chiave relativi alle infrastrutture, alla protezione ambientale, e alla distribuzione dei progetti nelle regioni occidentali; facilita la cooperazione tra le aree occidentali e le zone costiere orientali.

Northeast Revitalization (东北振兴司) - Dirigente 周建年 Zhou Jiannian

Department Responsibilities

Rural Economy (农村经济司) - Dirigente 吴晓 Wu Xiao

Basic Industry (基础产业司) - Dirigente 罗国三 Luo Guosan

Industry Coordination (产业协调司) – Dirigente 年勇 Nian Yong *

Analizza le questioni relative ai settori dell'industria e dei servizi; organizza e gestisce le linee generali delle politiche industriali; coordina i piani di sviluppo di industria e servizi; promuove l'utilizzo delle apparecchiature strategiche e la costruzione delle basi industriali chiave; elabora le strategie e le politiche di riferimento nel settore dei servizi; approva i piani di sviluppo delle maggiori SOEs; dirige lo sviluppo del settore dei servizi a livello nazionale; elabora le politiche per il secondo e il terzo settore.

High-Tech Industry (高技术产业司) – Dirigente 慕成元 Qi Chengyuan *

Resource Conservation and Environmental Protection (资源节约和环境保护司) – Dirigente 任树本 Ren Shuben *

Climate Change Response (应对气候变化司) – Dirigente 苏伟 Su Wei

Social Development (State Council Medical System Reform Office) (社会发展司) (国务院医改办公室) Dirigente 王威 Wang Wei

Employment and Income Distribution (就业和收入分配司) - Dirigente 张东生 Zhang Dongsheng

Economic Trade (经济贸易司) – Dirigente 王宝伟 Wang Baowei *

Department Responsibilities

Fiscal and Financial Affairs (财政金融司) – Dirigente 田锦尘 Tian Jinchun

Price (价格司) - Dirigente 曹长庆 Cao Changqing

Price Supervision and Anti-Monopoly Bureau (价格监督检查与反垄断局) – Dirigente 许昆林 Xu Kunlin

Laws and Regulations (法规司) – Dirigente 任珑 Ren Long

Foreign Affairs (外事司) Dirigente 马欣 Ma Xin *

Promuove la cooperazione tra la NDRC e le organizzazioni internazionali, le agenzie governative straniere e le istituzioni estere. Dà supporto agli altri dipartimenti nella promozione dei maggiori progetti di cooperazione internazionale; realizza studi sull'economia internazionale; porta avanti la politica estera di routine della NDRC.

Personnel (人事司)

Special Office of Key Project Supervision (重大项目稽察特派员办公室) * - Dirigente 任树本 Ren Shuben

CCP Committee (机关党委) * – Dirigente 赵艾 Zhao Ai

Retired Officials Bureau (离退休干部局)

State Reserve Bureau (国家物资储备局) * – Dirigente 孙霖 Sun Lin

Discipline Inspection (中纪委、监察部驻委纪检组、监察局)

Altre figure di riferimento per progetti BRI e firma partnership strategiche

1. 徐洪 中国国际经济交流中心副总经济师

Xu Hong – Vice capo economista del Centro cinese per gli scambi economici internazionali

China Center for International Economic Exchanges (think tank)

www.cciee.org.cn

“Gwadar la nuova Shenzhen”

辐射带动力

筑巢引凤

2. 谭雅玲 中国外汇投资研究院 院长

Tan Yaling - China Forex Investment Research Institute – HK

http://gongsi.hexun.com/fc_2696.shtml

构建以我国为主、周边国家为基础、面向全球的高标准自由贸易区网络成为平衡国际经济格局的当务之急

3. 张维为 国际研究教授中国开发中心

Zhang Weiwei

International Studies/ Professor

Centre for China Development Model Research, Fudan University, Shanghai

Altre figure di riferimento per progetti BRI e firma partnership strategiche

4. **Chen Yuan**, chairman of the China Association for the Promotion of Development Financing

Air Silk Road

中国开发性金融促进会

5. **Zhang Yuyan**, Institute of World Economics and Politics

Chinese Academy of Social Sciences

IWEP Director and Senior Fellow

中国社会科学院世界经济与政治研究所

6. **Weiping Hu, President**

Chinese Overseas Development Association

中国产业海外发展协会

7. **Wang Yanguo, President**

China International Chamber of Commerce for the Private Sector

中国民营经济国际合作商会

8. **Liu Dianxun 刘殿勋, Direttore**

China Investment Promotion Agency

商务部投资促进事务局

9. **Ding Xuedong 丁学东**

Chairman, China Investment Corporation

中国投资有限责任公司主席

10. **Sun Yongfu 孙永福**

former Director-General of European Affairs, MOFCOM

原国务院商务部欧洲司司长

11. **Zhou Xiaoyan**

director-general of European affairs at the MOFCOM.

12. Prof **Kang Feiyu**, Dean, Graduate School at Shenzhen, Tsinghua University - 清华大学深圳研究生院 院长 康飞宇教授

Profilo: fondata nel 1946, impiega 13500 persone distribuite in circa 100 paesi del mondo.

Attività: ingegneria, progettazione, costruzioni, project management e servizi di consulenza - <https://www.arup.com/>

Progetto: **Karnaphuli River Tunnel**, Bangladesh (approvato finanziamento nel 2015).
Lavori in corso.

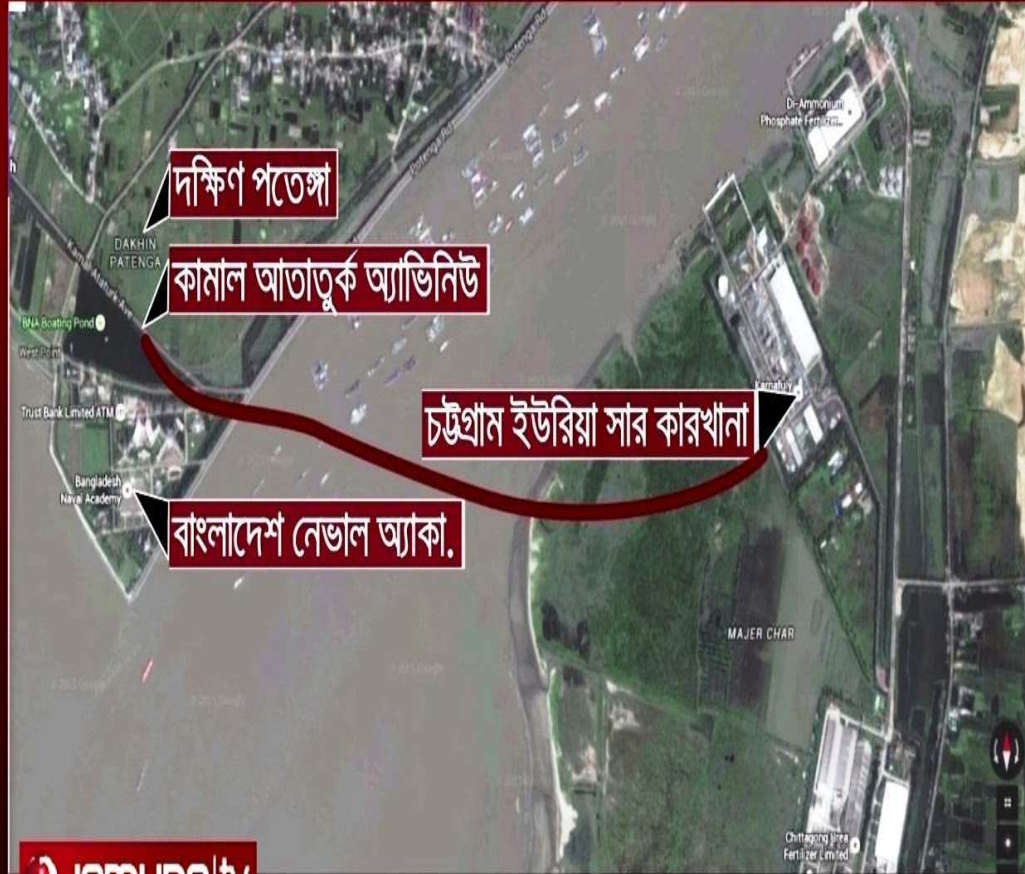
Partner cinese: China Communication Construction Co., Ltd.

Altri partner: JV tra SABB International Private Limited Australia e QUWI Denmark, insieme a OBAY RU and Partners Denmark Limited e AC Consultant Limited and Strategy Consultant Limited incaricata di effettuare il monitoraggio del progetto e dei relative lavori

Investimento: 1 miliardo USD

Tempistica: 5 anni

Karnaphuli River Tunnel



Profilo: fondato nel 1997. Impiega 67mila persone

Attività: è la maggiore realtà aziendale nel settore turistico in Europa.

Progetto: JV con CITS per rafforzare i business del gruppo in ASIA

Partner cinese: **CITS – China International Travel Service 中国国际旅行社**

TUI Group and China

The Temple of Heaven is not China.



 TUI
Travel more, see more.

www.tui.com

 TUI
China

Putting a smile on
people's faces



Profilo: fondata nel 1928, impiega circa 38000 persone in oltre 70 paesi.

Attività: trasporti ferroviari, automated metro

Progetto: locomotiva KZ4AT per alta velocità in Kazakhstan (200 km/h – prima volta nella storia delle ferrovie kazake).

Realizzazione: EKZ – JV Alstom (50%) – KTZ (25%) e Transmashholding (25%)

Investimento: 1 miliardo USD

Tempistica: 5 anni

China's high-speed railway exports

Country	Route	Distance (km)	Estimated cost (US\$b)	Status
Turkey	Ankara-Istanbul	533	1.3	Completed in 2014
Thailand	Bangkok-Nakhon Ratchasima	250	5	Construction to begin in Dec
Indonesia	Jakarta-Bandung	150	5	Awarded in Sep 2015
Russia	Moscow-Kazan	770	20	Chosen; now in design stage
Bangladesh	Dhaka-Jessore	169	3.1	Awarded
Hungary	Budapest-Belgrade	350	1.6	Awarded the Hungarian section
Laos	Vientiane-Yunnan	427	6	Broke ground
Bidding war continues				
India	Mumbai-Ahmedabad	500	14.7	India signed agreement for technical and financial assistance from Japan
Malaysia	Kuala Lumpur-Singapore	350	10.5	Planning/Bidding stage
US	Los Angeles-San Francisco	558	68	Broke ground; selecting builder

China proposes high-speed rail line connecting Western China to Iran



Alstom Cina

Let us shape the future | ALSTOM



I novembre 2016: Sigmar Gabriel, Ministro dell'Economia, incontra il premier Li Keqiang a Pechino

Nel corso della stessa missione, incontra nove attivisti e dissidenti noti per le critiche mosse al governo cinese nell'Ambasciata tedesca a Pechino, e chiede pubblicamente e ufficialmente, alle autorità cinesi, che siano liberati gli avvocati, difensori dei diritti umani, in prigione in Cina.

PERCHE'?

- Politiche commerciali di Pechino
- Tensioni causate dall'acquisizione di imprese di alta tecnologia tedesche
- Quote per l'acquisto di auto elettriche

Società BRI (selezione)

- ✓ **China COSCO Holdings Co Ltd**
- ✓ **China Merchants Port Holdings**
- ✓ **CRRC Zhuzhou Electric Co, a subsidiary of State-owned rail equipment supplier CRRC Corp**
- ✓ **State Grid Corp of China (SGCC), 国家电网公司**
- ✓ **China Railway Engineering Corporation Group (CREC) and China Railway Construction Corporation (CRCC)**
- ✓ **China's CITIC Group Corporation**
- ✓ **Tebian Electric Apparatus Stock**
- ✓ **Tebian Electric Apparatus Stock**
- ✓ **Huaneng Shandong e Shandong Ruyi Science & Technology Group**
- ✓ **China State Shipbuilding Corporation (CSSC)**
- ✓ **Guangzhou Wenchong Shipyard**
- ✓ **China Railway Construction Corporation e China Civil Engineering Construction**
- ✓ **China National Machinery Import & Export Corporation (CMC) e Power Construction Corporation of China Limited**
- ✓ **Huadian Corporation**
- ✓ **Sinohydro**
- ✓ **China's Wanbao Mining Copper Ltd Sahiwal Coal Power Project**
- ✓ **China Communications Construction Company e China Civil Engineering Corporation (CCECC)**
- ✓ **China National Aero-Technology International Engineering Corporation**
- ✓ **Shengli Engineering & Consulting Limited**
- ✓ **Sino Petroleum Engineering Corporation**
- ✓ **DP World**
- ✓ **DHL**
- ✓ **Deutsche Bahn – Russian Railways (HP)**
- ✓ **General Electric**
- ✓ **Ansaldo Energia**
- ✓ **Fincantieri**
- ✓ **British Petroleum Plc, China National Petroleum Corporation and China National Offshore Oil Corporation**
- ✓ **State Oil Company of Azerbaijan Republic SOCAR + Technip + Axens + SinopecTech**
- ✓ **HSBC Holdings**
- ✓ **Malaysia Hengyuan International Ltd, ultimately owned by China's Shandong Hengyuan Petrochemical Co Ltd**

GE's major clients and partners in China

	Project		Project
 Commercial Aircraft Corp of China	Supplier for C919, a 158-seat narrow-body passenger jet	 Shenhua Group	50-50 gasification joint venture
 Huawei Technologies	Jointly develop smart machines	 China XD Electric	Part-owner of XD, one of the country's largest manufacturers of electricity transmission and distribution equipment
 Harbin Electric	Develop 9HA gas turbine technology	 Shanghai Renji Hospital	Provide centralised information system, known as the asset performance solution
 Daya Bay nuclear plant	Supply the conventional island	 Qinghai-Tibet railway (Golmud-Lhasa section)	Provide diesel locomotives
 Aviation Industry Corp of China	Form a joint venture to produce avionics systems		
 West-east gas pipeline project	Provide compression equipment		

Source: Company data

SCMP

GE employs about **20,000** people in more than **40** cities across China. It has **37** manufacturing bases and **8** research teams in the country, with operations in key cities including Shanghai, Beijing, Harbin, Chengdu, Xian and Chongqing



Source: Company data

SCMP

Criticità

1. Scarsa dinamicità banche italiane nei paesi di riferimento (garanzia stato?)
2. Peso politico Italia in ambito europeo in calo (rilevanza Berlino – opinione - tra i policy maker cinesi)
3. Problemi di immagine crescenti (paese politicamente instabile, no soluzione a crisi economica, disoccupazione, non sicurezza, gestione migranti, problemi sistemici) 面子
5. Difficoltà nella promozione del sistema paese e nel coordinamento di missioni/interventi efficaci sul mercato cinese
6. Volumi produttivi
7. Scarsa conoscenza del mondo cinese e delle modalità di operare in/con la Cina 关系: COSA SIGNIFICA?
8. Difficoltà nell'individuare gli interlocutori giusti
9. Difficoltà nello sfruttare i vantaggi competitivi dell'Italia (prodotti di qualità, potenza culturale, posizione geografica)
10. Globalizzazione = clienti, competitors, e fornitori di tutto il mondo fuori dalla porta di casa delle ns. aziende. Ciò significa più opportunità ma anche crescita esponenziale delle variabili da considerare prima di muovere strategie e decisioni
11. Livelli di comunicazione: molta attenzione alla retorica e poca al livello sostanziale delle informazioni che arrivano dalla Cina

Suggerimenti per una partnership efficace

1. Comprensione della visione, del business, delle sfide e dell'organizzazione del partner

- Identificare partner potenziali in base a rapporti pre-esistenti
- Comprensione dei reciproci cultura e valori
- Identificare chiaramente il mutuo beneficio derivante dalla collaborazione
- Firmare MoUs per definire le aree in cui la collaborazione può funzionare al meglio

2. Puntare sull'eccellenza tecnica, sulla complementarietà e il vantaggio competitivo e finalizzare collaborazioni per creare sinergie (inglesi: best practice e know how + Chinese delivery capability. Italia?)

- Rispondere a proposte ma cercare attivamente di individuare opportunità congiuntamente
- Identificare la complementarietà nell'expertise dei partner, in modo da facilitare l'entrata sui mercati, lavorare per aggiudicarsi i progetti e favorire la migrazione verso nuovi ambiti tecnici

3. Instaurare relazioni pragmatiche, aperte e produttive

- Identificare le location e gli scenari in cui la collaborazione può essere più proficua
- Fare una adeguata valutazione del rischio senza imbarcarsi in partnership per progetti particolarmente rischiosi
- Mantenere relazioni importanti tra le parti a tutti i livelli dell'organizzazione
- Assicurarsi che i termini e le direzioni della collaborazione rientrino nell'interesse reciproco delle parti e che i rapporti durante la realizzazione dei progetti siano di aiuto per un lavoro di successo